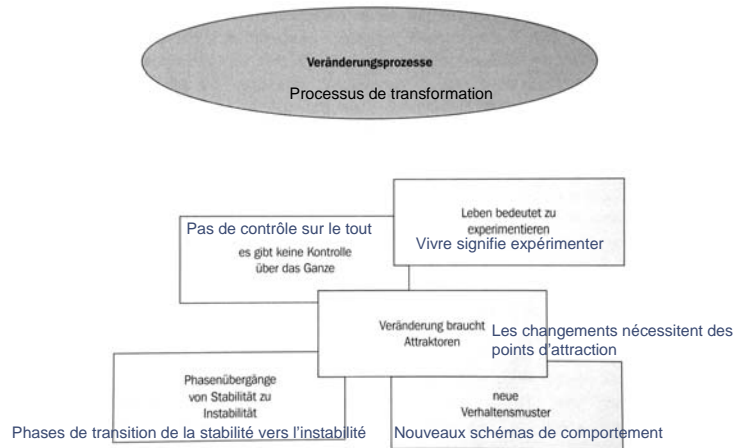
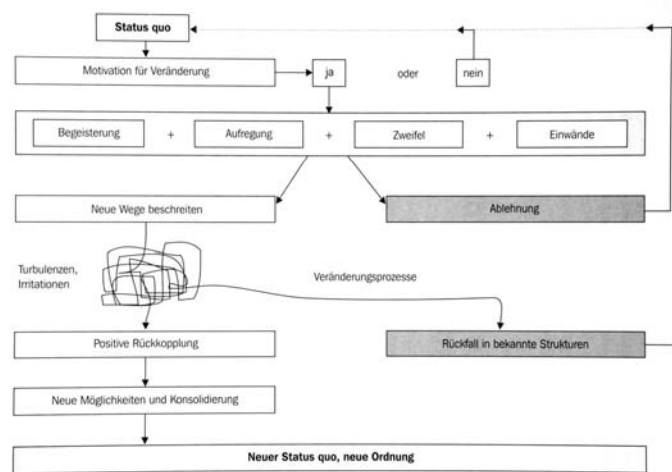


Etapes du développement



Quelle: Gisela Osterhold (2000)

Etapes du développement



Quelle: Gisela Osterhold (2000)

Etapes du développement



Quelle: EFQM, Excellence One Toolbook (2001)

Page 5

Message principal du projet Avenir dans les Alpes

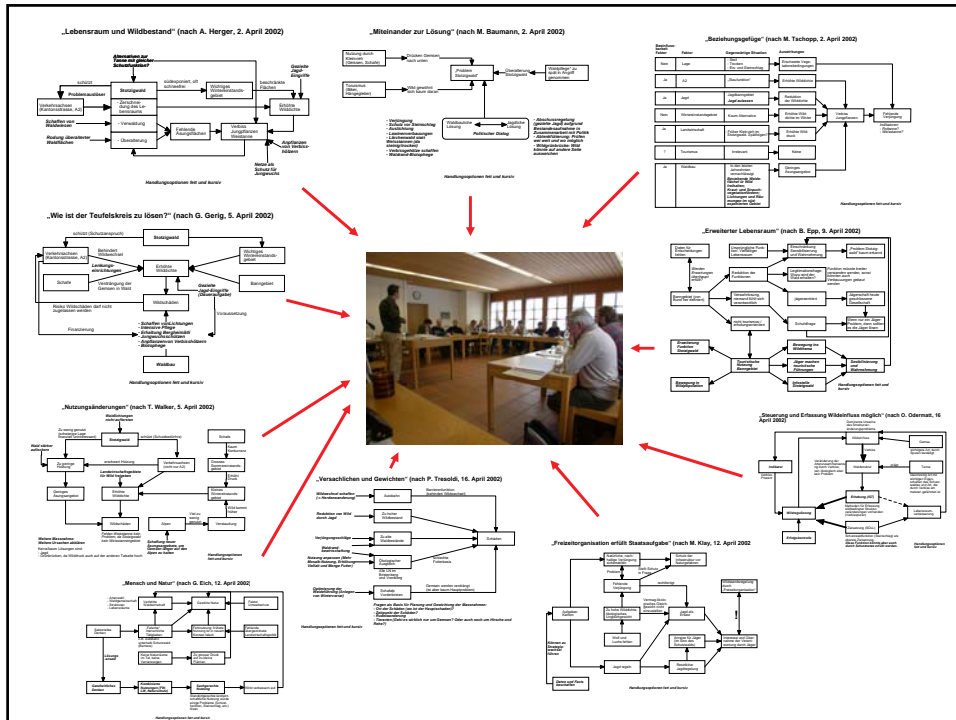


1. Identifier les potentiels de développement régionaux

- Compréhension commune du système et de la prise de décision
- Analyse des tendances de développement futures
- Planification à long terme

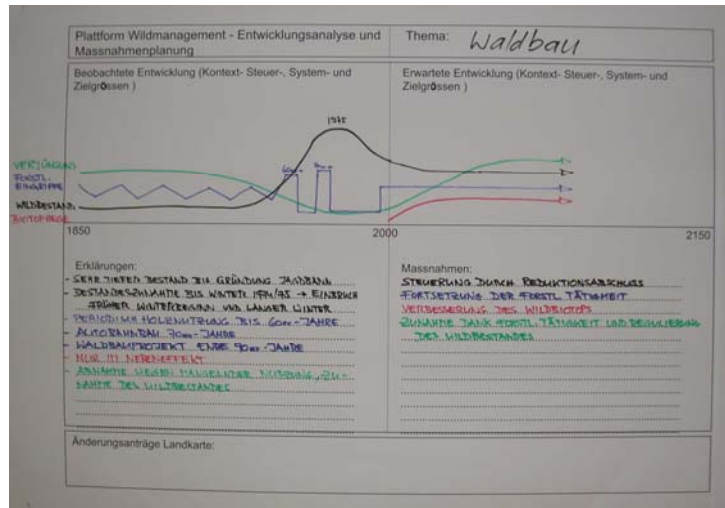


Page 6



Carte de développement

“Simulation mentale”



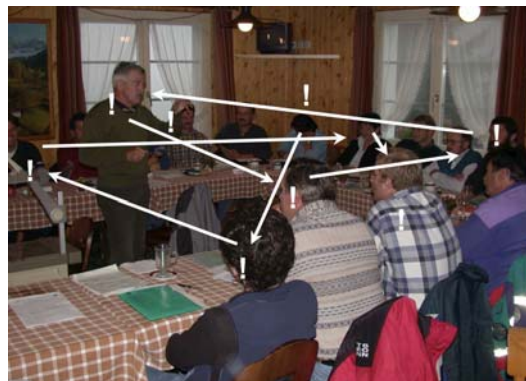
Page 9

Message principal du projet Avenir dans les Alpes



2. Du combat en solitaire à la coopération

- Collaboration régionale, supra-régionale jusqu'au niveau international
- Mise en réseau et collaboration
- Plateforme des acteurs



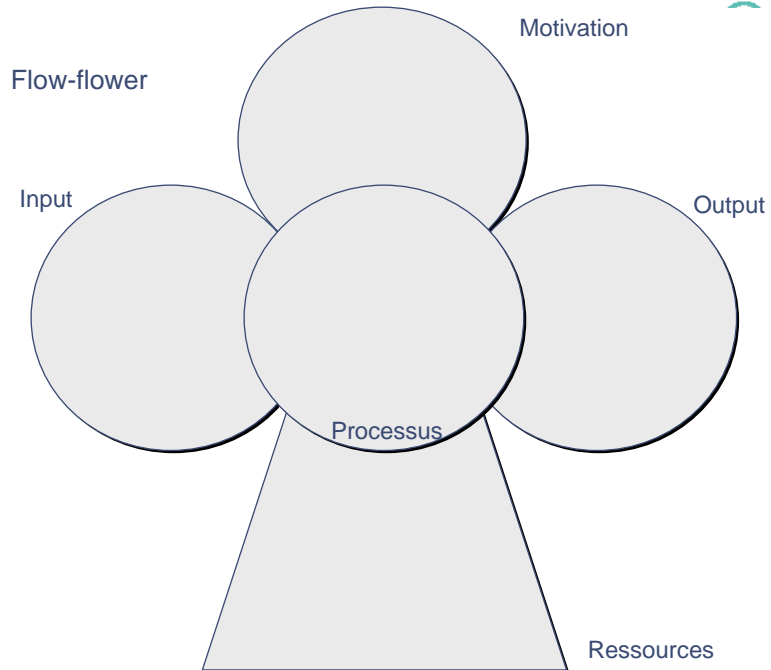
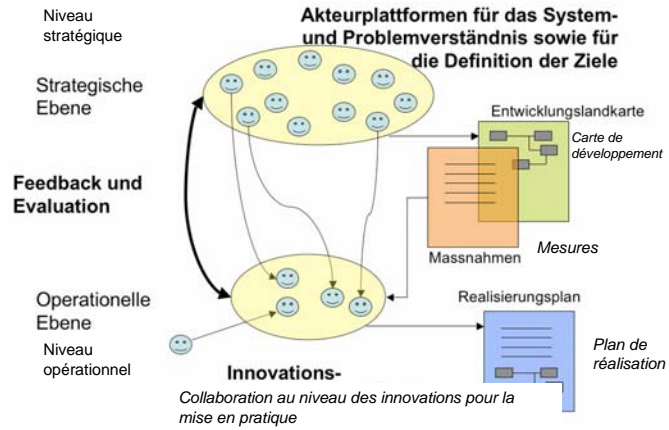
Page 10

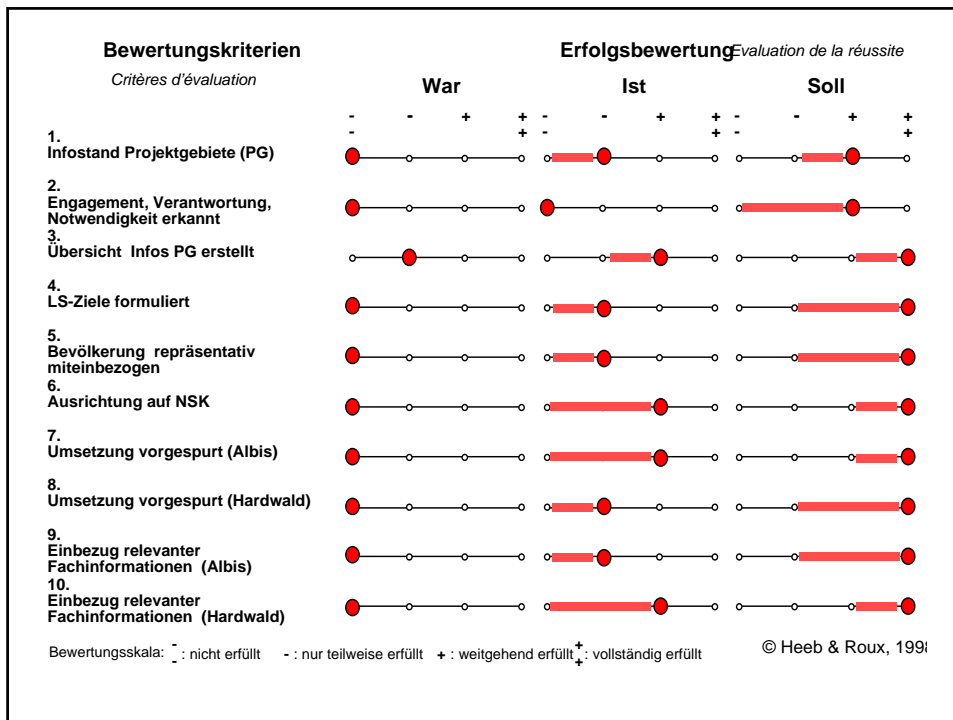
Les institutions font le lien entre les acteurs et le développement



Plateforme des acteurs pour la compréhension du système et du problème et pour la définition des buts

“Organisation des acteurs”





Message central du projet Avenir dans les Alpes

3. Développement durable “laisser faire”

- Intégration des besoins régionaux, nationaux et globaux
- Exploitation et maintien des ressources endogènes





Page 14

Défis du processus de développement dans les Alpes

- Nombre croissant de partenaires de développement/ de partenaires de négociation
- Complexité croissante du système de prise de décision
- Complexité croissante du contexte
- Besoin croissant d'information
- Besoin croissant de coordination

Qu'est-ce qui entrave les processus de développement dans les Alpes?

- Pensée sectorielle
- Barrières de compréhension à cause de différentes perceptions et valeurs
- Intérêts d'exploitation différents
- Crainte des inconvénients et des restrictions de ses propres intérêts
- Insécurité vis-à-vis des répercussions des changements
- Plateforme manquante pour la collaboration
- Contrôle du processus manque

Que nécessitent les processus de développement dans les Alpes ?

- „Capacités de développement“ régionales
- Structures de mise en réseau et de coopération
- Gestion régionale des connaissances
- Processus d'apprentissage individuels, organisationnels et interorganisationnels
- Conditions cadres favorables

Facteurs de réussite du processus de développement

- **Préparation**
 - 1 Définition du problème/intérêts pour une solution
 - 2 Evaluation juste des options et restrictions
 - 3 Légitimation entre autres des ressources
 - 4 Rapport avec le pouvoir/règles
 - 5 Modérateur / Participants à la plateforme
- **Système de réflexion**
 - 6 compréhension commune du système (y.c. données concernant buts et influences)
- **Politique et programme d'actions (pour le développement du système)**
 - 7 Plausibilité et faisabilité des mesures/ feed back avec les groupes d'acteurs
 - 8 Appui à la mise en pratique (lors de la phase initiale)
- **Evaluation**
 - 9 Rendre visible les changements du système

Message principal du projet Avenir dans les Alpes

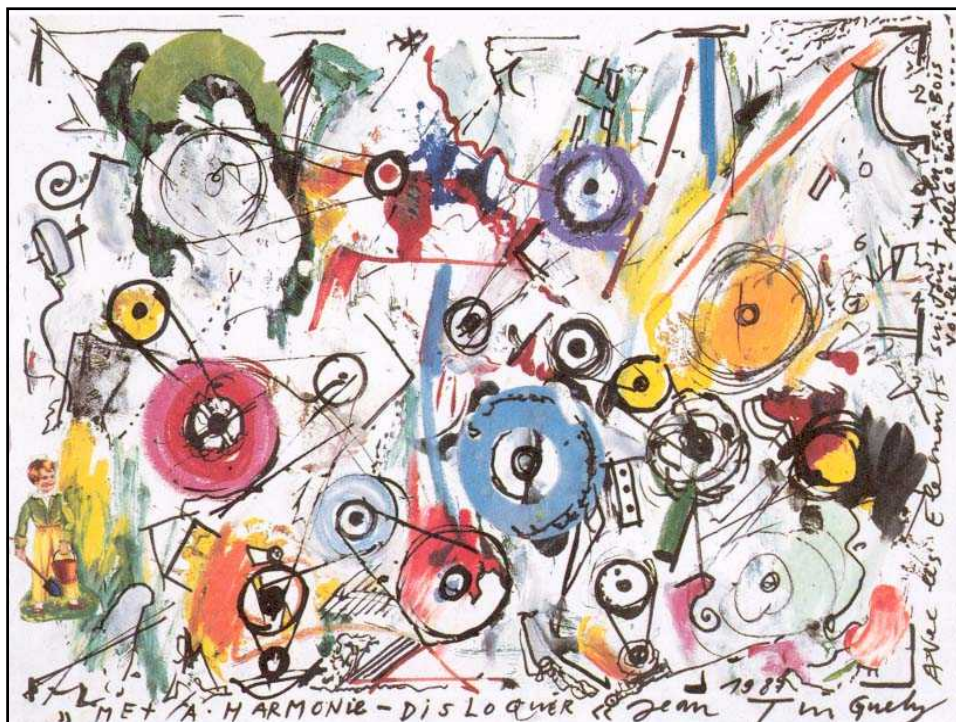


4. Agir localement, penser globalement

Les régions alpines dépendent des régions urbaines du point de vue économique et politique ...

... mais elles ont tendance à se comporter de manière conservatrice-orientée vers soi.

Les acteurs des régions alpines doivent développer un "comportement ouvert vers le monde", qui se base sur leurs propres ressources endogènes.





Zukunft in den Alpen
Avenir dans les Alpes
Futuro nelle Alpi
Prítomnosť v Alpách
Future in the Alps

Dr. Johannes Heeb,
CIPRA International

www.cipra.org/zukunft

