

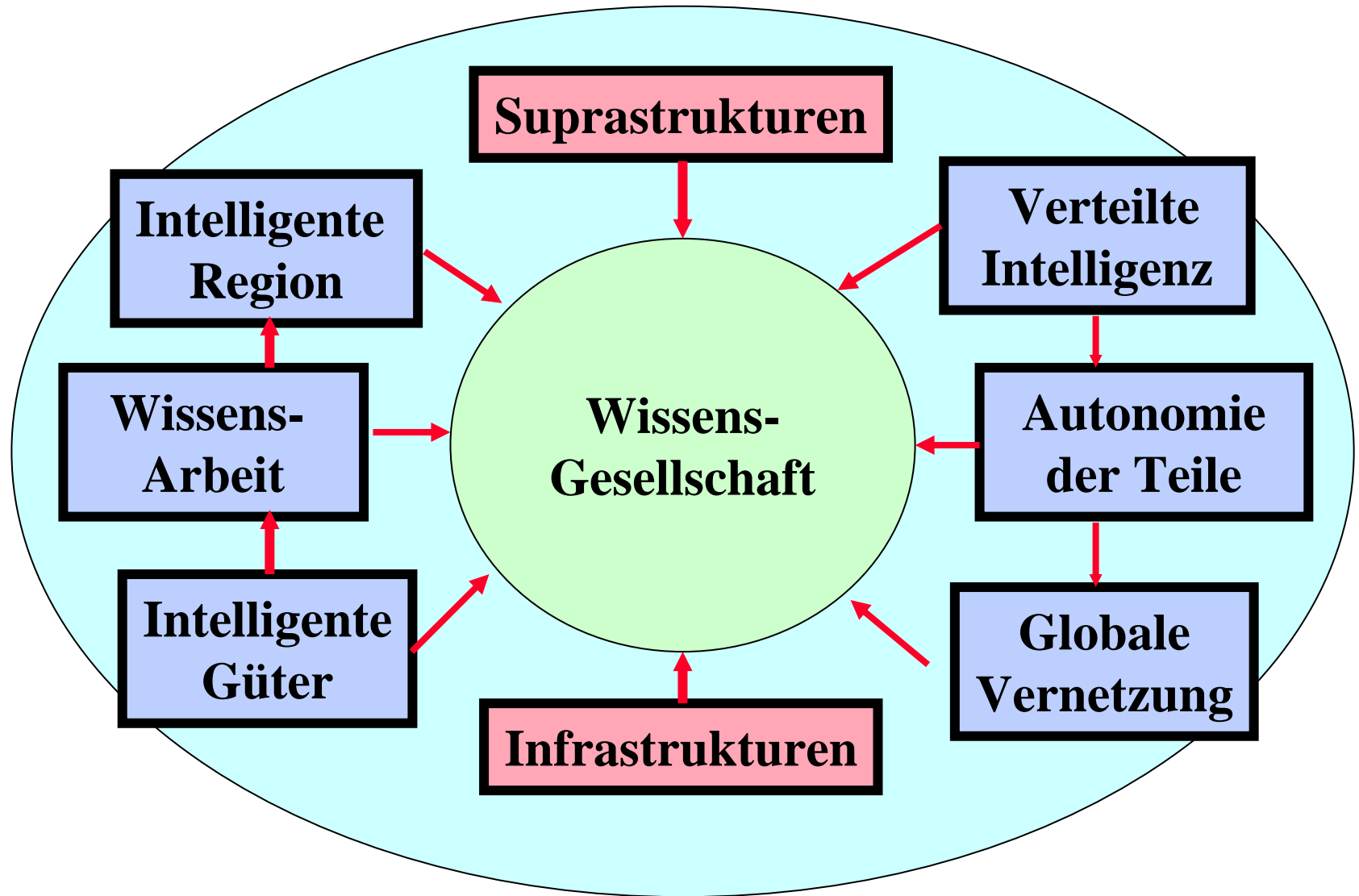
Prof. Dr. Helmut Willke

**Netzwerkintelligenz
in der Region**

Teil 1

**Strategischer Prozess und
Wissensmanagement**

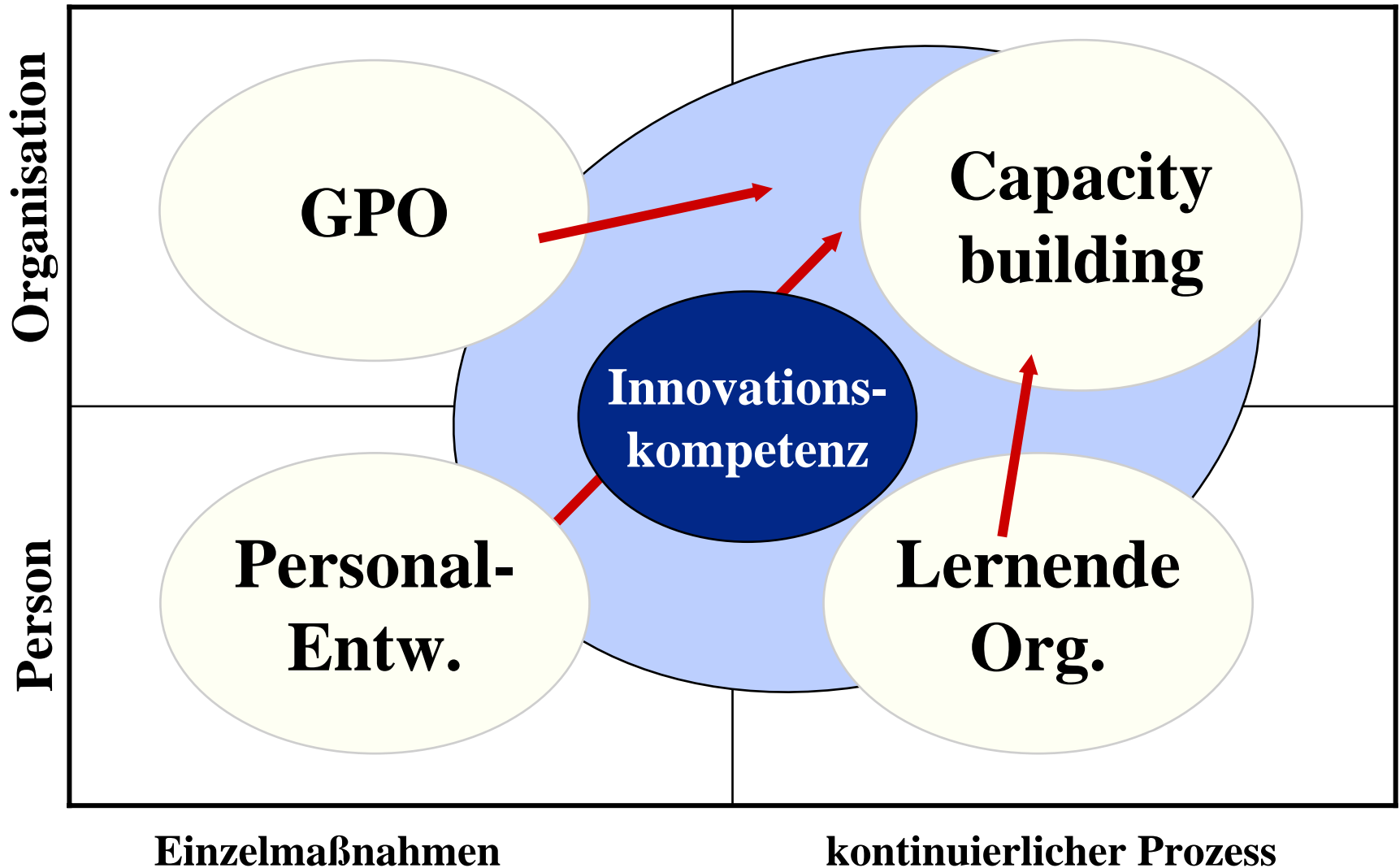
Exposé Wissensgesellschaft



Von der Wissenslandkarte zum Szenario des strategisch kritischen Wissens



Positionierung des Capacity building





Prof. Dr. Helmut Willke

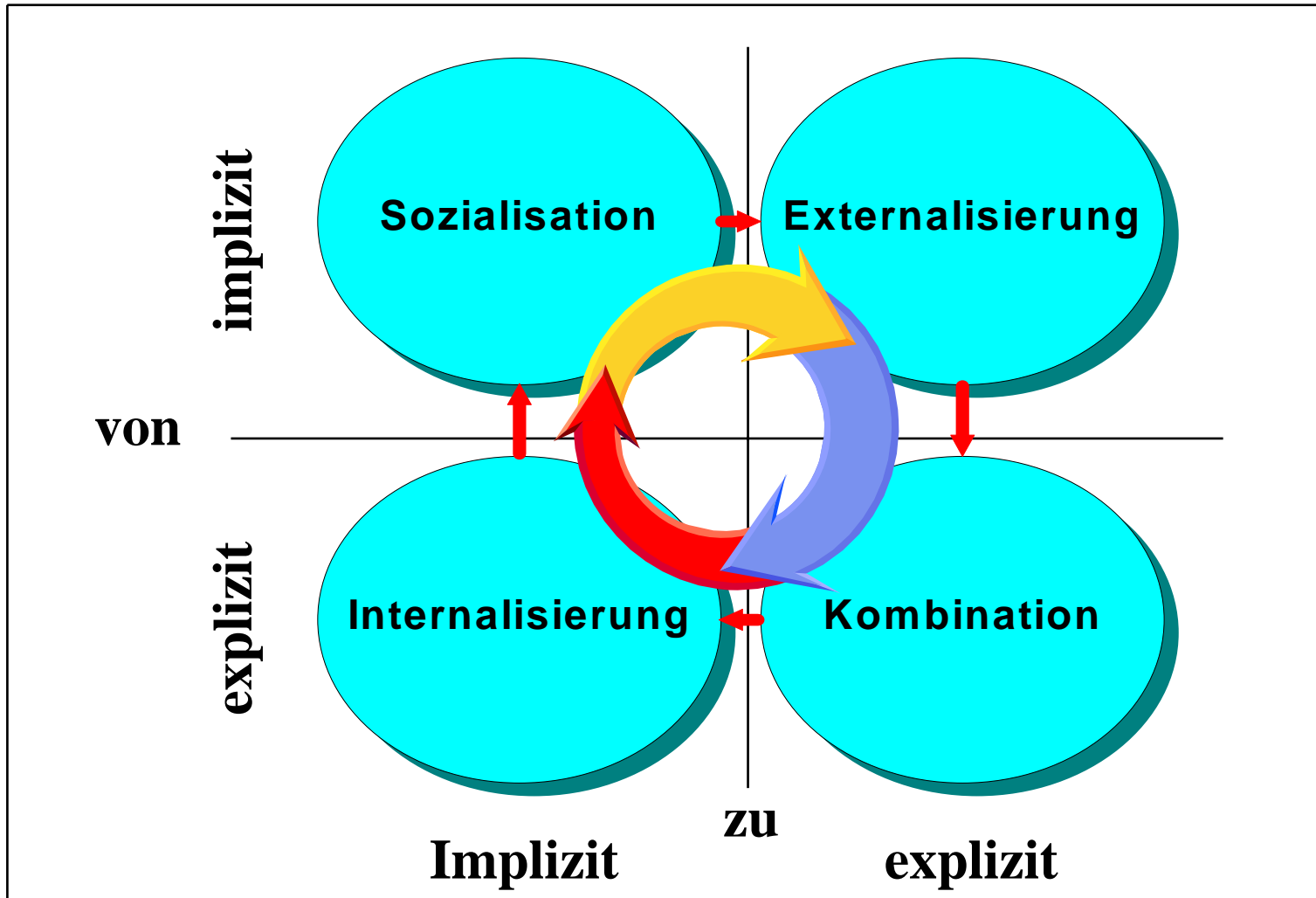
Teil 2
Grundlagen Systemintelligenz

Architektur von Expertise

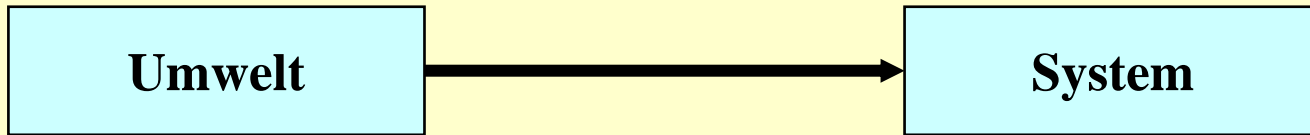
	Daten	Information	Wissen	Expertise
Basis-operation	codierte Beobachtungen	Problem-orientierte Selektion von Daten	Einbau von Informationen in Erfahrungskontexte für Problemlösen	Erprobte Verbindung von Autonomie und Wissen
Restriktion	Zahlen Texte Bilder	Information ist systemrelativ	Community of practice	Autonomiegrad abhängig von Kontexten
challenge	innovative hybride Formen	Informations-transfer	Wissens-austausch	Stärkung professioneller Autonomien durch Einbindung

Stufen des Wissens: „Wissensspirale“

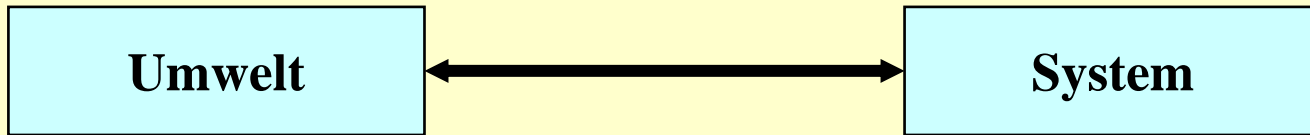
(Quelle: Nonaka/Takeuchi)



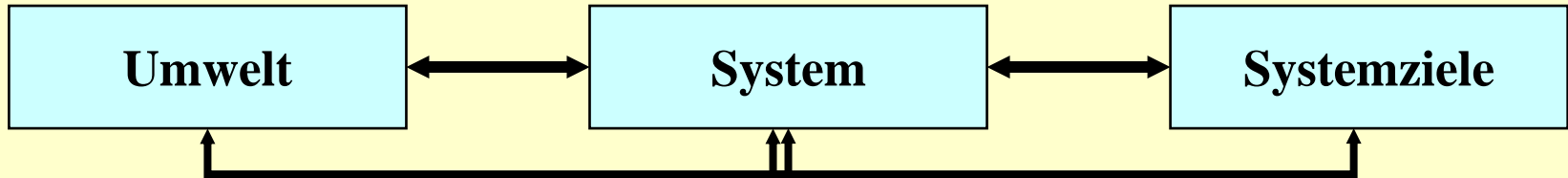
Stufen des Lernens



Stufe 1: Operantes Konditionieren
single loop learning



Stufe 2: Lernen des Lernens
double loop learning



Stufe 3: Reflektiertes Lernen
Deutero learning

Die zwei Säulen des Wissens

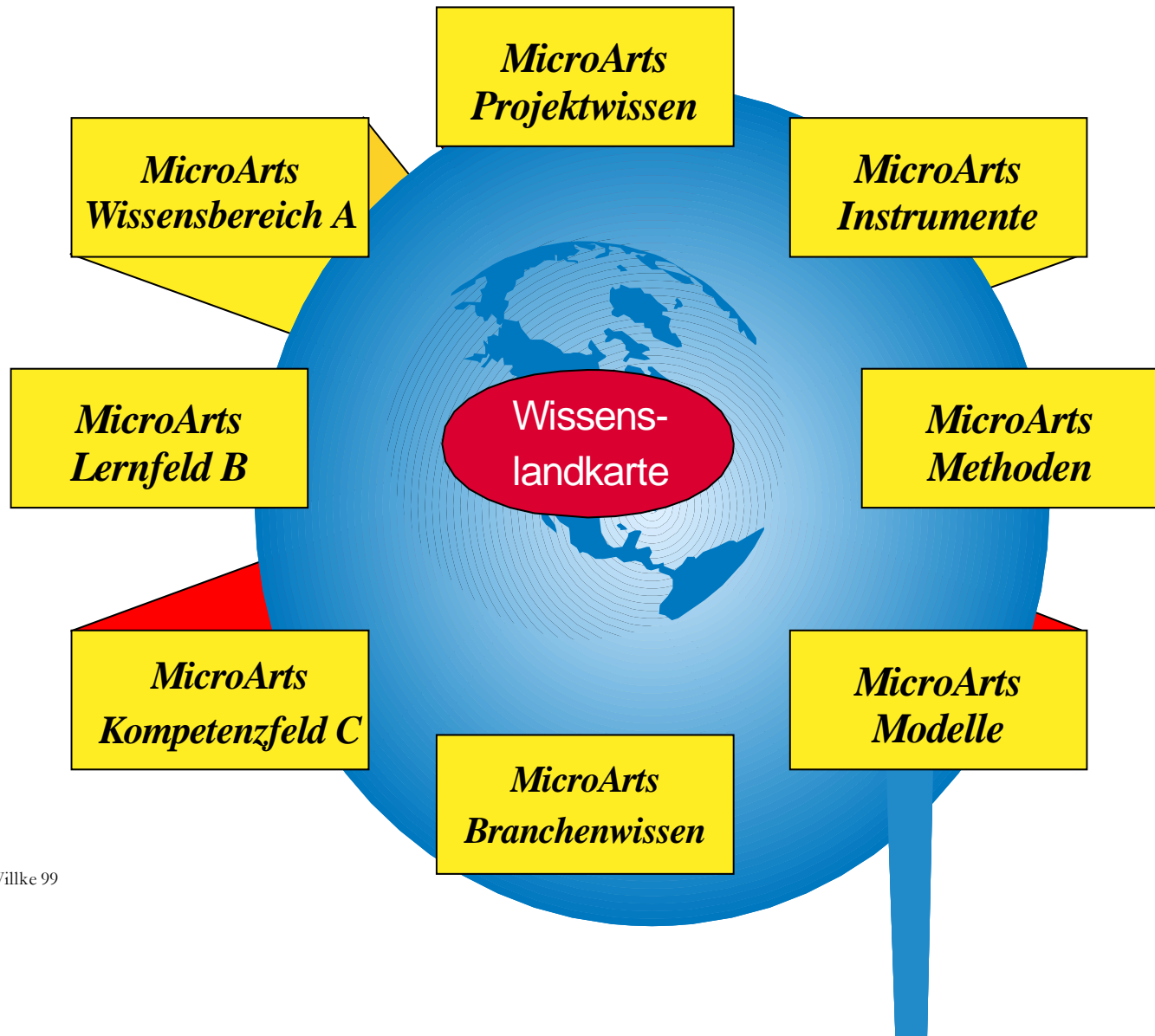
personales Wissen

Beobachtungskompetenzen
Relevanzmuster
Erfahrungswelten

organisationales Wissen

systemische Kognitionen
Wertmuster
Organisationskulturen
Regelsysteme
Praxisroutinen

Vom MicroArt zur Wissenslandkarte



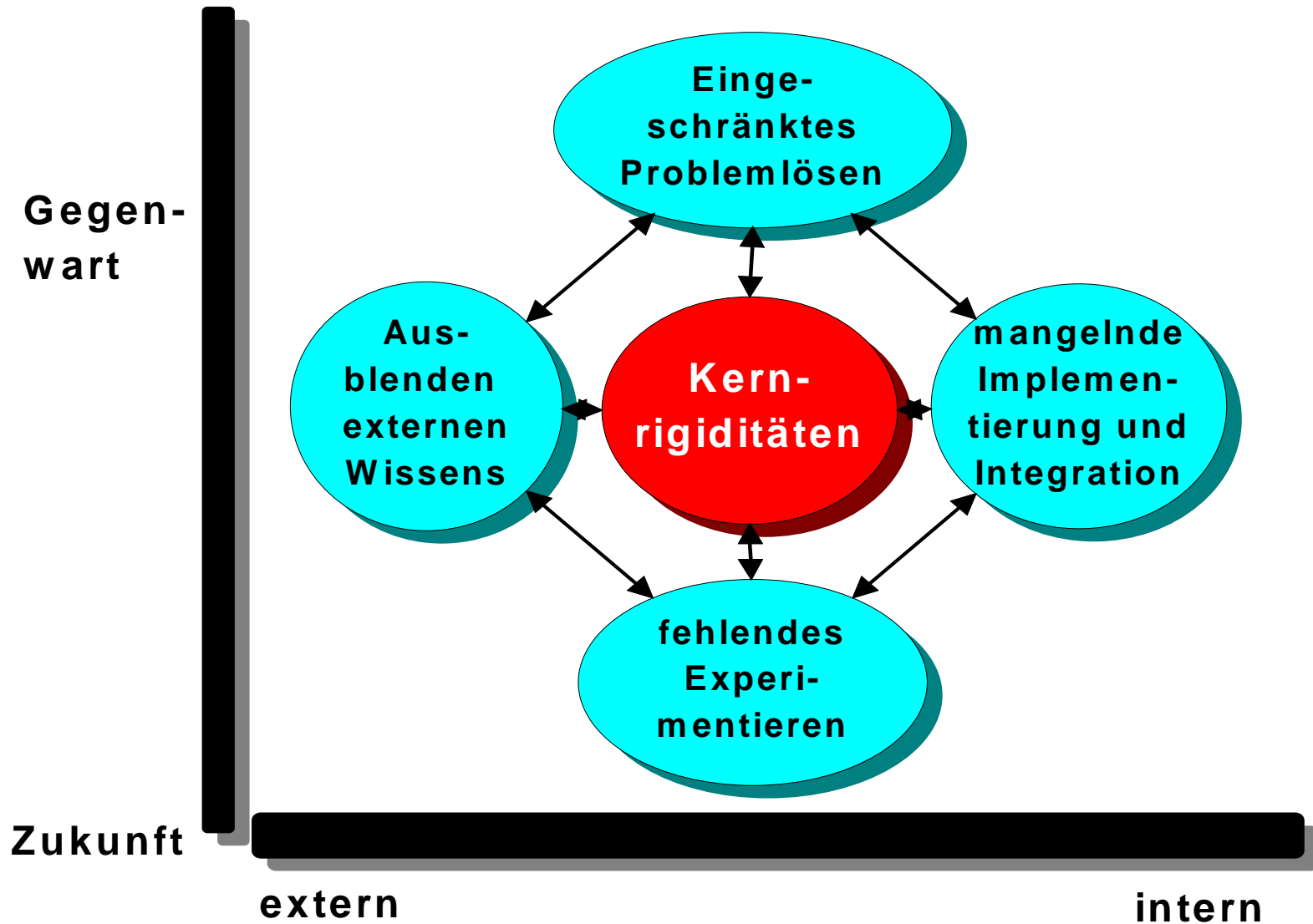


Teil 3

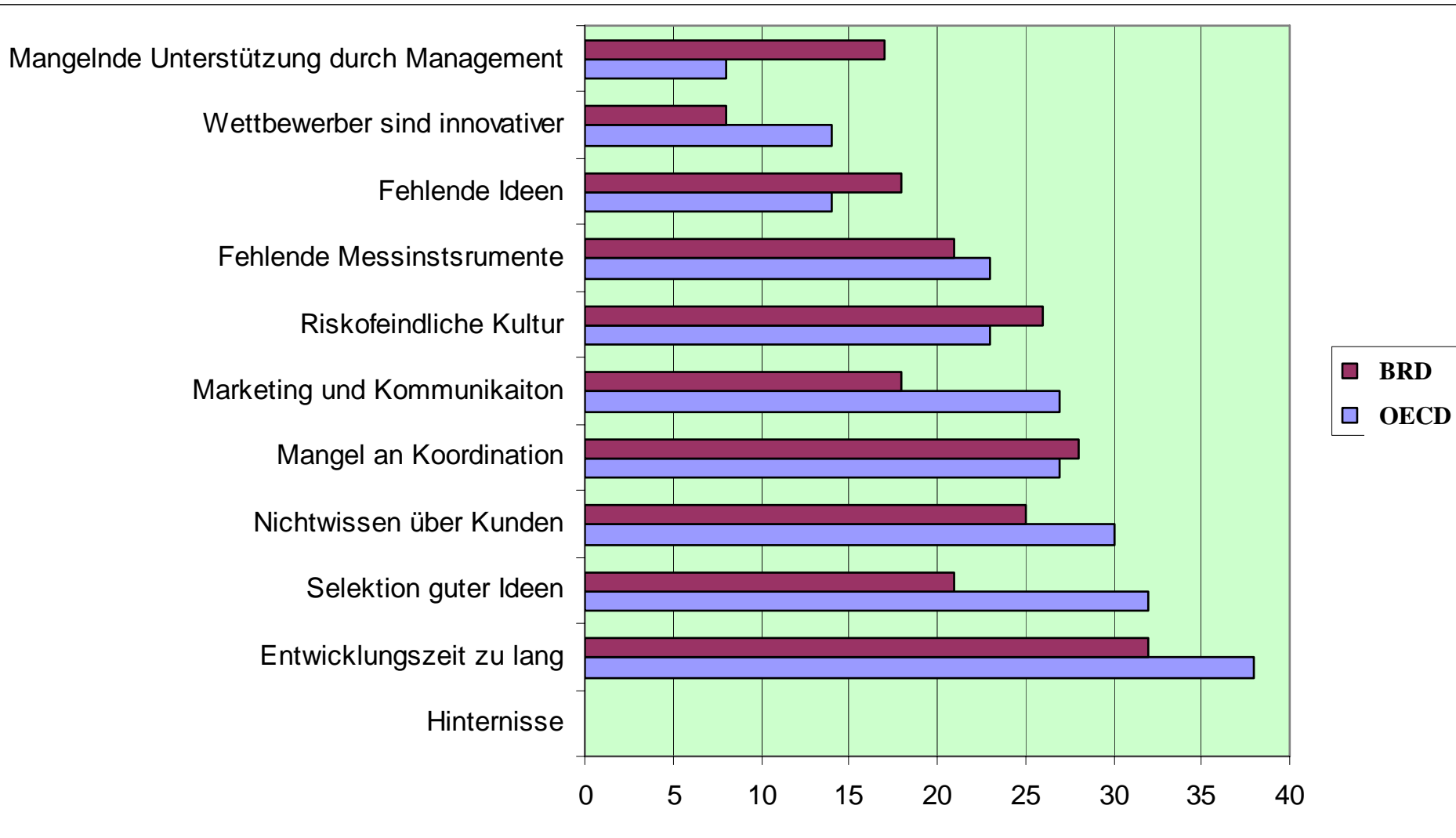
Instrumente der Evaluierung systemischer Intelligenz

Kernrigiditäten nach Leonard-Barton

Was steht der Vernetzung in der Region entgegen?

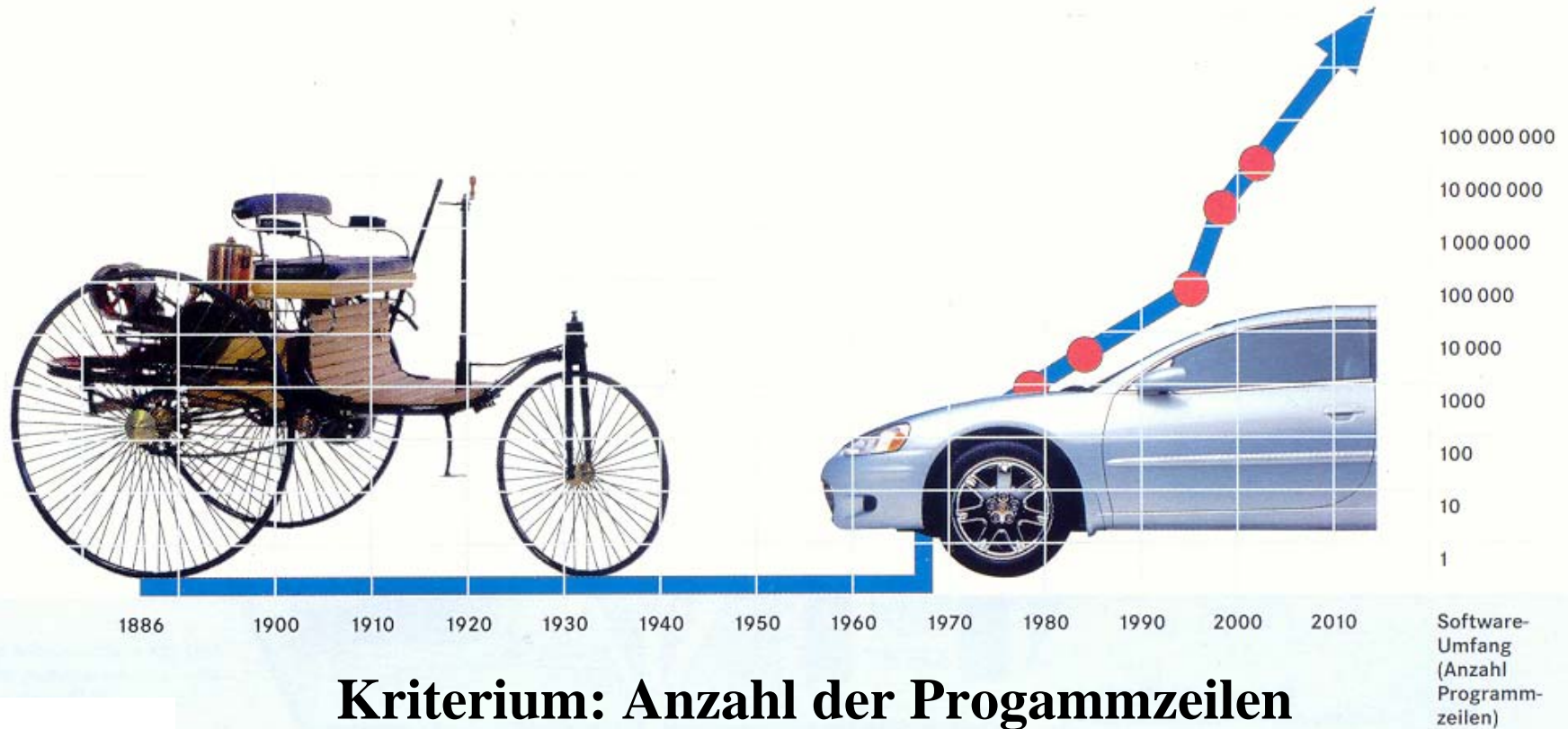


Hindernisse für Innovation in der Praxis



Intelligente Produkte

Entwicklung der Steuerungsintelligenz von Autos

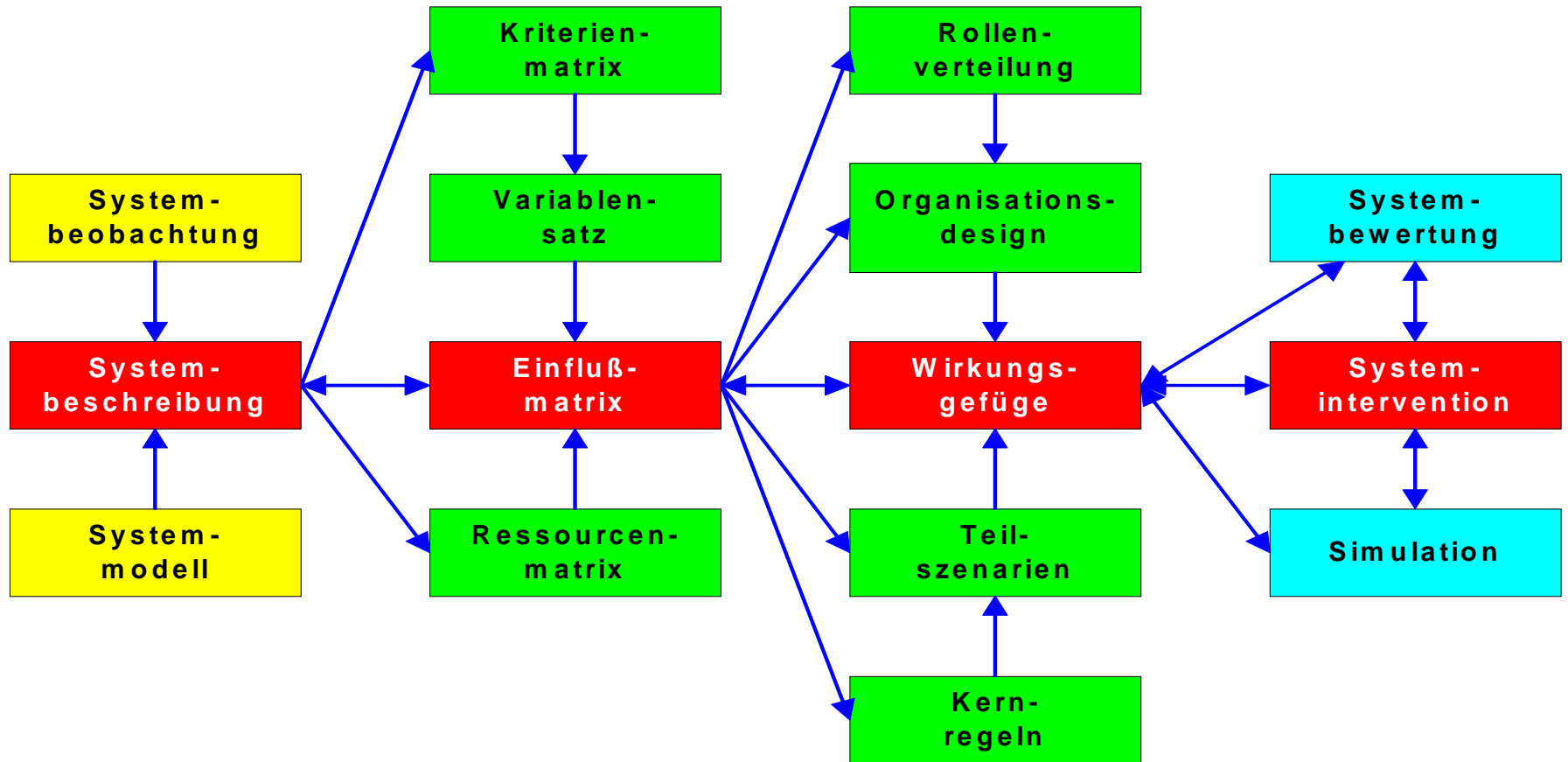


Quelle: Hightech report 1/2002: 47

Wertschöpfung – Innovation



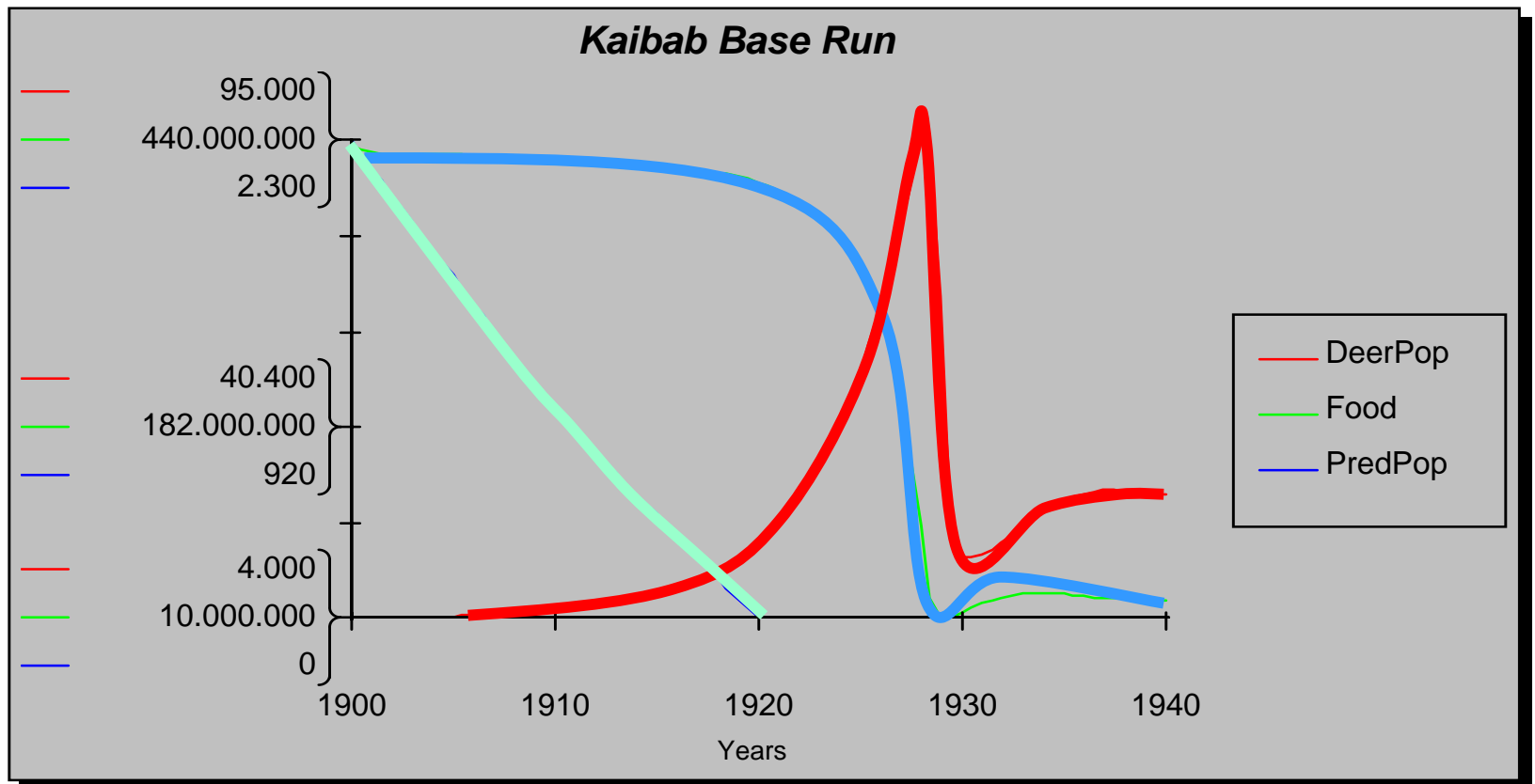
Sensitivitätsmodell und Systemsimulation



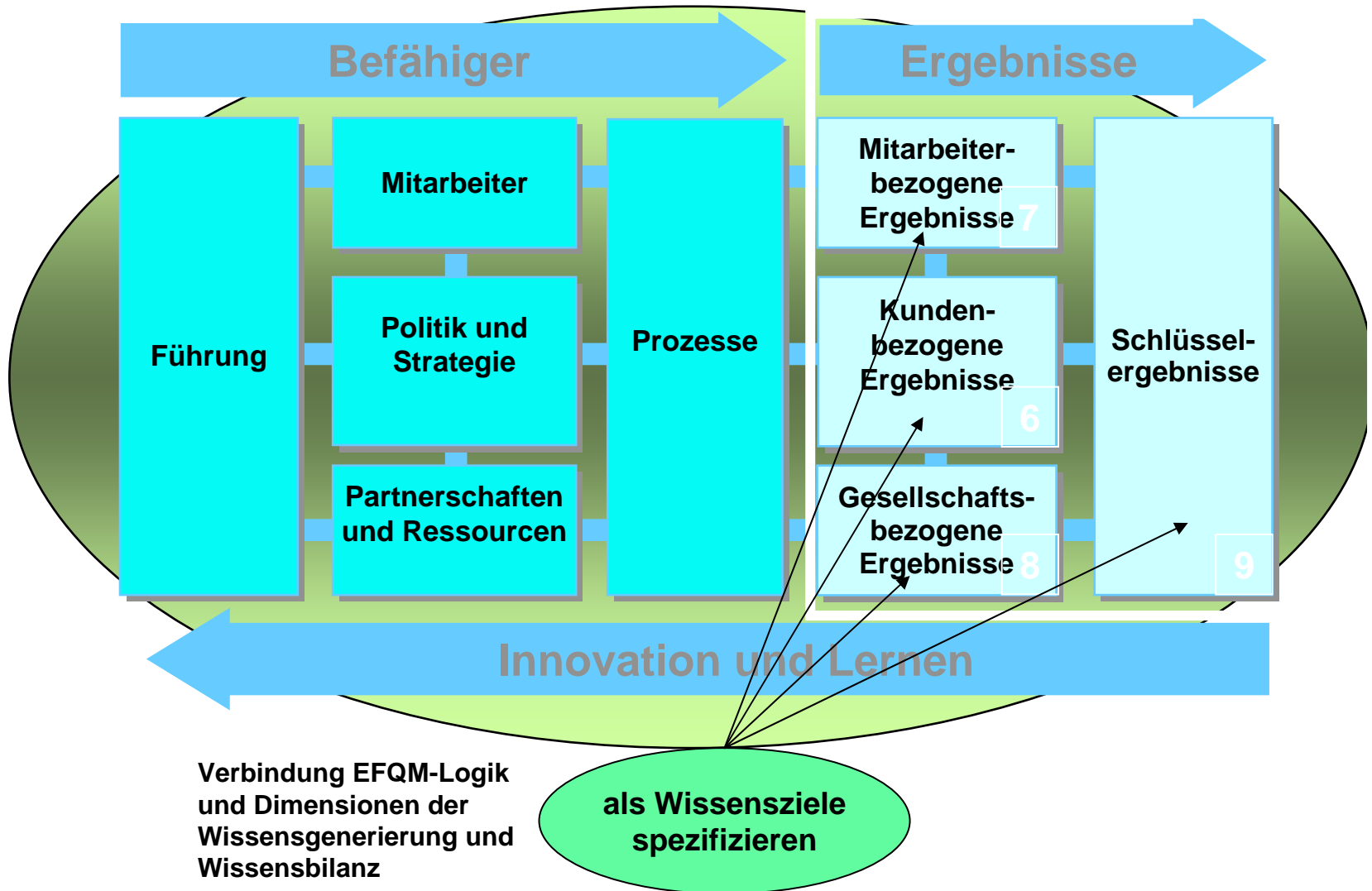
(adaptiert nach: F. Vester: Sensitivitätsmodell)

sens1.sg

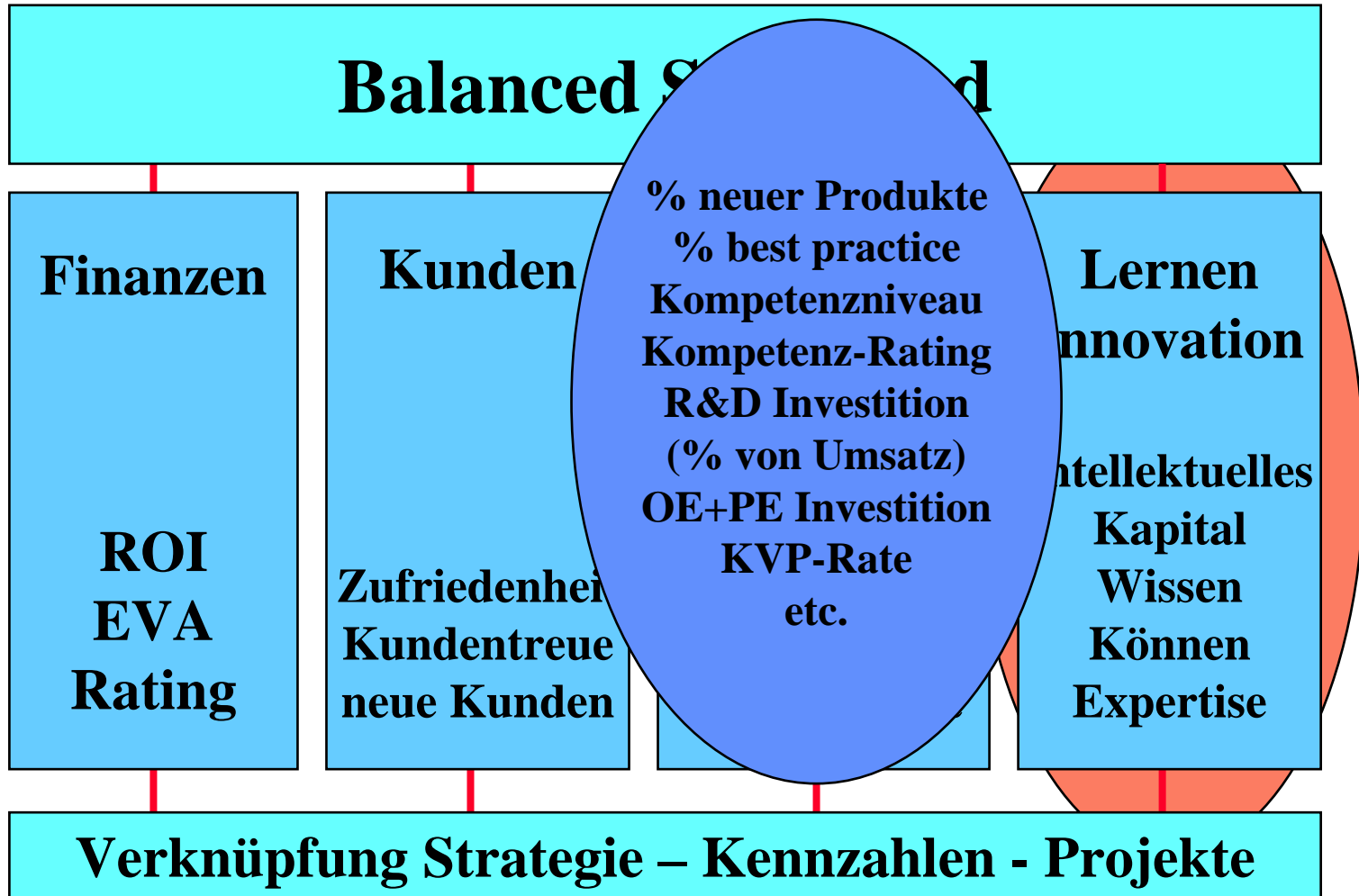
Fehlsteuerung in einem regionalen ökologischen Netz



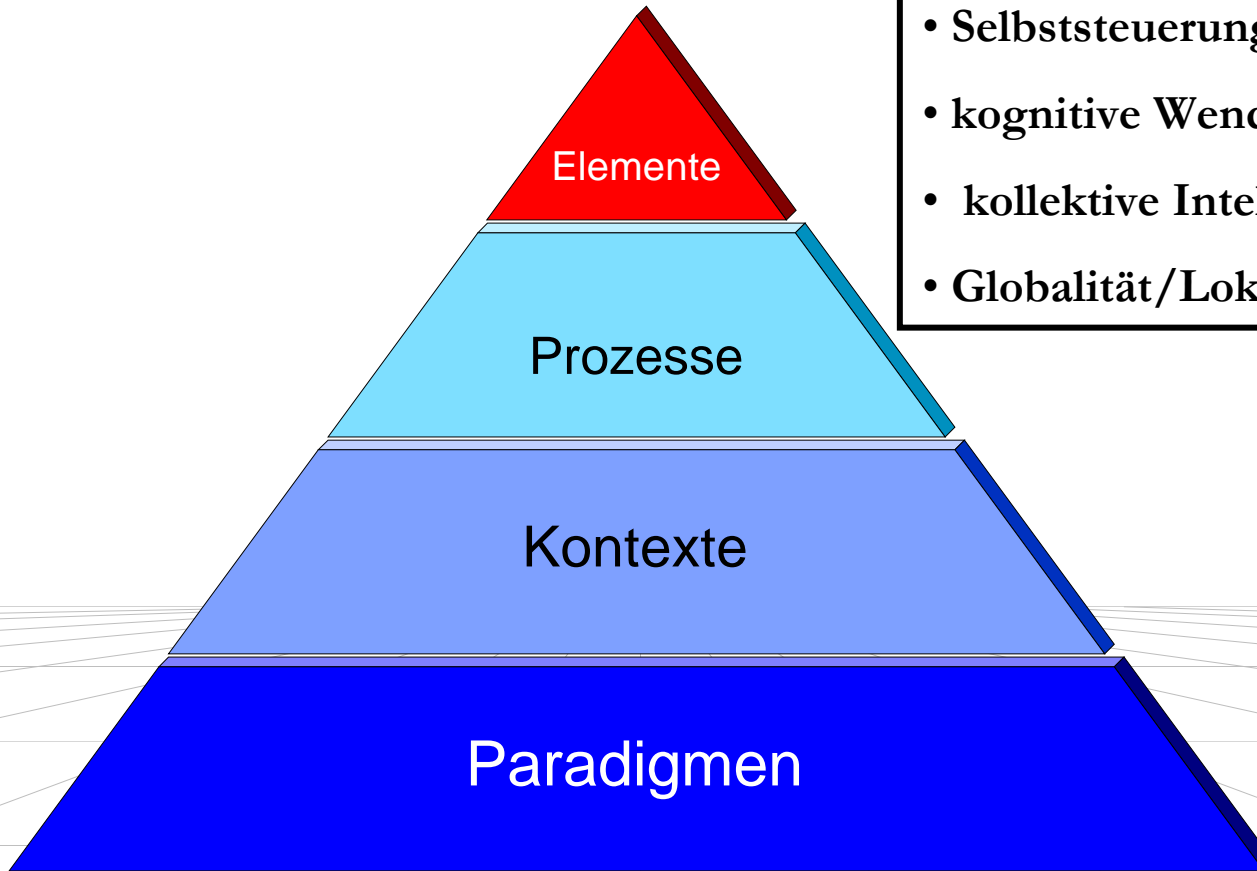
EFQM Business-Excellence-Modell als Basis für Evaluierung der Netzwerkqualität



BSC als Instrument der Evaluierung der Netzwerkimtelligenz

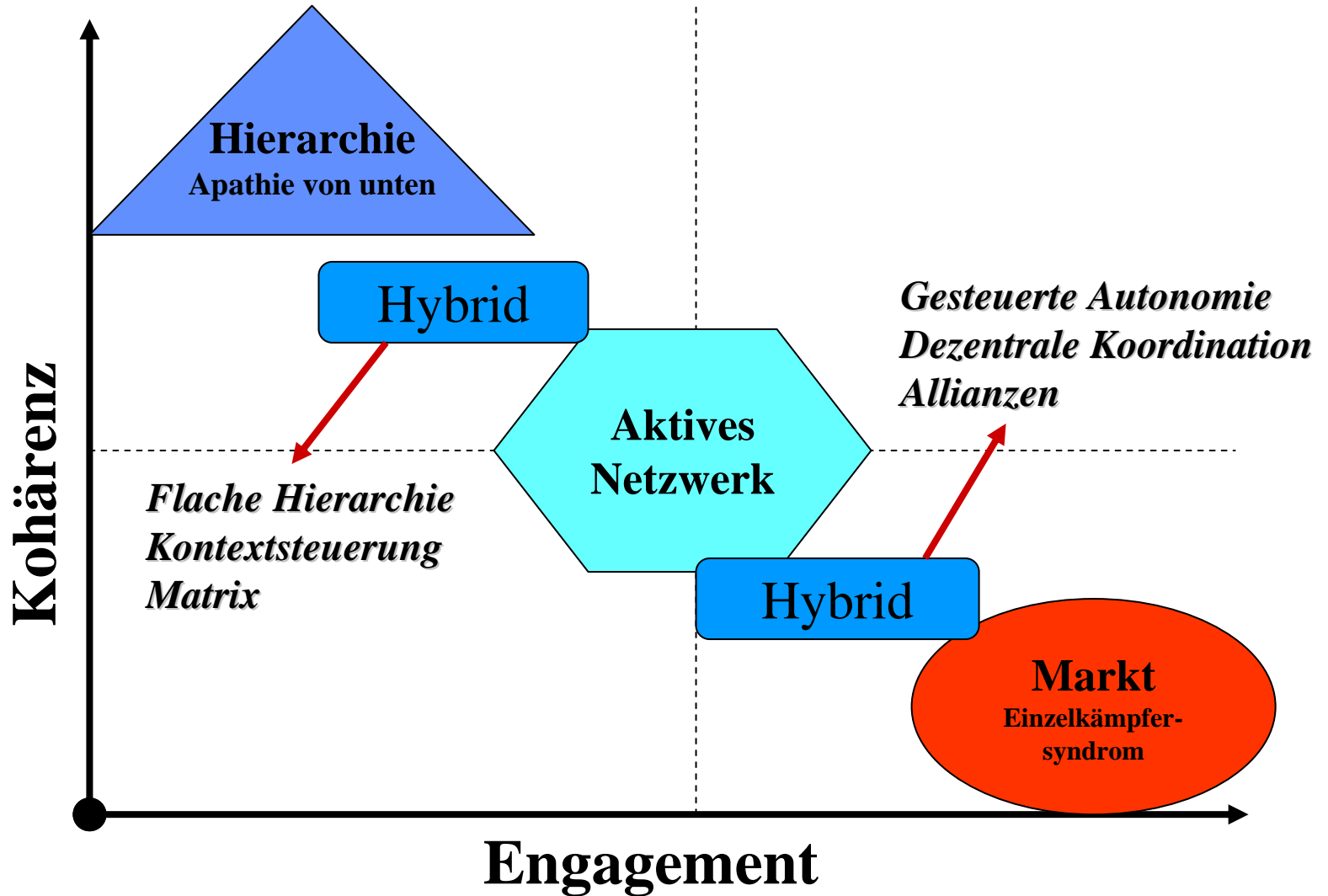


Ebenen regionaler Steuerung



- Selbststeuerung
- kognitive Wende
- kollektive Intelligenz
- Globalität/Lokalität

Modelle der Systemsteuerung



Netzwerk-Steuerungsmodell

