

# Bases de la participation: Pourquoi, quoi, comment, quand, qui?

Prof. Christophe Clivaz  
christophe.clivaz@hevs.ch

Séminaire « Quelle participation faut-il pour des projets réussis dans le domaine du territoire et de l'environnement? »

Sierre, 6 décembre 2007

## Définition « participation »

« Action conjointe de la population (action directe ou par le biais de personnes représentant ses intérêts), d'entreprises ou d'organismes concernés par un instrument particulier [un projet, un plan directeur, une CEP, etc.] lors de l'élaboration, de la prise de décisions et/ou de la mise en œuvre de cet instrument »

(Simmen & Walter 2007: 28)

# La participation comme partage du pouvoir

Quel partage du pouvoir entre autorités politico-administratives et citoyens-usagers?

**Participation croissante**



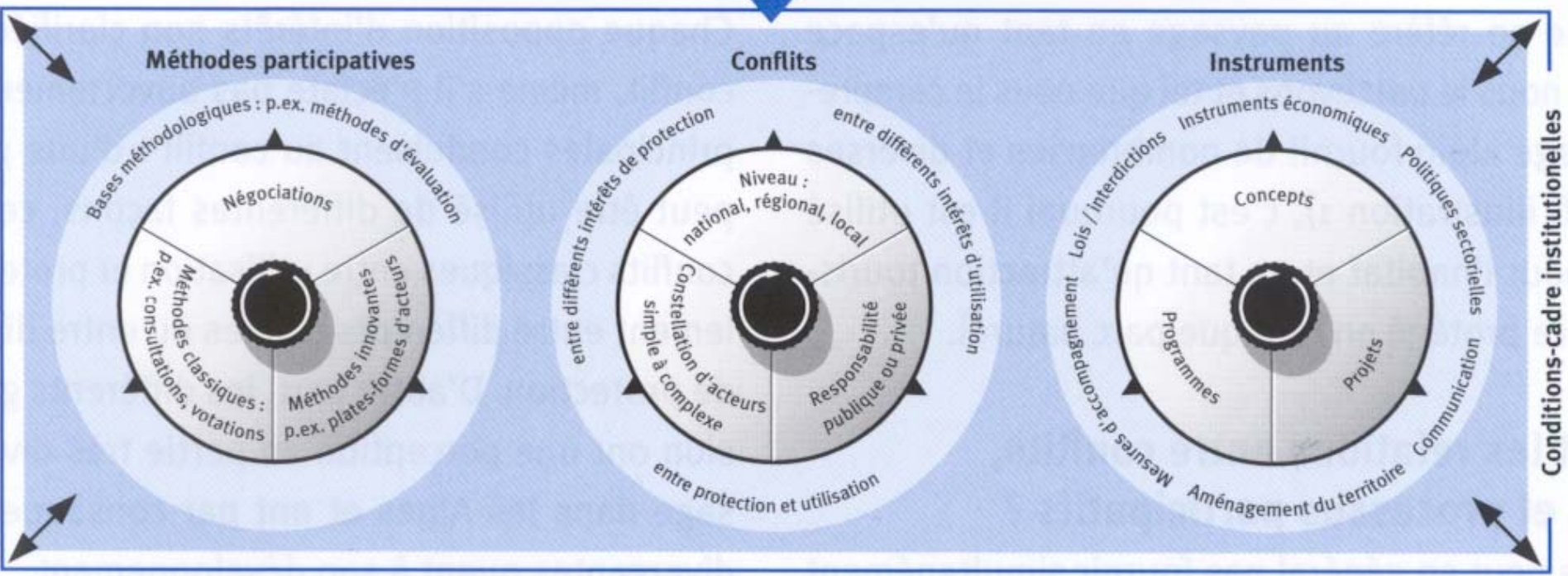
- Information
- Consultation
- Concertation
- Co-décision

# 3 visions « idéal-typiques » de la participation

- Conception instrumentale: modalité de la démocratie représentative
- Conception radicale: alternative à la démocratie représentative
- Conception de la gouvernance: complément à la démocratie représentative

Source: Leresche & Audétat (2006: 4)

# Pourquoi la participation? (1)



(Simmen & Walter 2007: 121)

## Pourquoi la participation? (2)

- Les conflits pour l'utilisation du territoire sont de plus en plus fréquents et de plus en plus complexes:
  - niveau territorial (national, régional, local)
  - protection versus utilisation
  - constellations d'acteurs
- Les « parties prenantes » ont des attentes et valeurs différentes qui ne sont souvent pas explicitées
- ➔ La participation permet-elle d'explicitier les attentes et les valeurs? De contribuer ainsi à résoudre les conflits? Tous les types de conflit?

# Sur quoi porte la participation? (1)

- « Objet » de la participation:
  - Politiques publiques
  - Concepts/plans
  - Programmes
  - Projets
  - Etc.

➔ Un processus participatif est-il toujours souhaitable?  
Pour tous les « objets » de la participation?

# Sur quoi porte la participation?

## (2)

- Objectifs d'une démarche participative:
    - Développer une vision commune
    - Prévenir un conflit/problème
    - Parler ouvertement des conflits et chercher des solutions
    - Etre d'accord d'agir ensemble sur une situation donnée
    - Etc.
- ➔ Quels sont les objectifs de la démarche participative?

# Comment organiser la participation?

- Méthodes « classiques »:
  - Votations
  - Elections
  - Assemblées communales
  - Consultations
  - Etc.
- Nouvelles méthodes:
  - Ateliers du futur
  - Conférences de consensus
  - Forum ouvert
  - Analyse de scénarios
  - Etc.

➔ Quelles (nouvelles) méthodes participatives faut-il choisir? Quelles règles du jeu?

# Quand introduire la participation?

- ➔ A quel moment dans la « vie » d'un projet/plan/  
programme...?
  - Élaboration
  - Décision
  - Mise en œuvre
  - Evaluation
  
- ➔ La participation comme résolution d'un  
conflit existant ou comme prévention au conflit ?

# Qui associer à la participation?

- Faut-il associer à la démarche participative tous les acteurs qui ont « quelque chose à dire »?
  
- Comment sélectionner les « bons » acteurs?
  - Population
  - ONG/Associations
  - Entreprises
  - Etc.

**Merci de votre attention!**

christophe.clivaz@hevs.ch

027 606 90 06